

Semana de la Economía Solidaria



**EL CAMINO HACIA
UNA ECONOMÍA
SOLIDARIA**
...reflexiones desde la
planificación

Plan. Mari A. Villariny Marrero

Buenos días a todos y todas. Quiero agradecer al grupo organizador, en particular a la Asociación de Economistas, por darle a la Sociedad Puertorriqueña de Planificación un espacio en este evento tan relevante. La Sociedad a su vez delegó en mí el privilegio de dirigirnos a ustedes.



Mi intención en esta mañana es compartir unas reflexiones desde la disciplina de la planificación, algunas consideraciones que entendemos importantes en el camino hacia la consolidación exitosa de una economía solidaria en Puerto Rico.



Ya escuchamos de los ponentes que nos han precedido una descripción del contexto desde el cuál partimos para fundar nuestra economía solidaria, uno de crisis local e internacional pero con márgenes de oportunidades si reconocemos que este contexto de crisis es también el contexto de la oportunidad, nuestra oportunidad de crear ese otro Puerto Rico que sabemos posible.



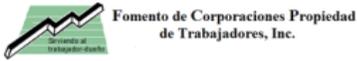
CONTEXTO



CONTEXTO

**OPORTUNIDAD DE
TRANSFORMACIÓN**

Hace tiempo que mediante diversos esfuerzos, vamos colocando piezas hacia una economía solidaria en Puerto Rico. Quiero significar uno de esos esfuerzos, porque se



conmemora su aniversario número veinte y por mi involucramiento personal con el mismo. Aunque ya casi olvidado, puso su granito de arena en este camino hacia la construcción de una economía solidaria en Puerto Rico.

En 1993, comenzó operaciones Fomento de Corporaciones Propiedad de Trabajadores, Inc., la primera incubadora de las llamadas PTs, que de hecho es un esquema empresarial muy propio de una economía solidaria. En el 1990 se aprobaba, de manera insólita -porque fue por unanimidad- la primera ley creando este tipo de corporaciones, ley que luego fue enmendada en 1992 para darle un extraordinario conjunto de incentivos a las PTs. Esta segunda ley fue elaborada por una Comisión compuesta por miembros de la Cámara, el Senado y el ejecutivo representando el sector público y por otro lado miembros del movimiento cooperativo, comunitario y de universidades, representando el sector privado. Realmente una Comisión sin precedentes. Con el cambio de gobierno en 1992 el sector privado de esta Comisión creó Fomento de Corporaciones Propiedad de Trabajadores como una sin fines de



lucro con el objetivo de incubar este tipo de empresas con grupos de diversos sectores pero principalmente de residenciales públicos y de comunidades y en menor grado con grupos de desempleados y con trabajadores de fábricas en riesgo de cierre. Tuvo mucho éxito

incubando pts: como por ejemplo, la primera empresa comunitaria de reciclaje que dirigió en sus inicios Nelson Reyes, GC Reciclaje Inc. PT, aquí presente, al igual que el Lcdo. José Antonio Cay de Aerovías de Puerto Rico, Inc. PT. Otras como Reciclaje del Norte que sigue operaciones, Gráficos, entre otras. Fomento tuvo solamente un año

de fondos, sobrevivió a duras penas cuatro años adicionales, cerrando operaciones en 1997. Atendió casi 300 grupos empresariales por toda la Isla y dejó a su cierre cerca de 40 empresas propiedad de trabajadores, unas más sólidas que otras. Se me antoja pensar que uno de sus legados fue mostrar la importancia de las incubadoras en el



Fomento de Corporaciones Propiedad de Trabajadores, Inc.

- mostrar la importancia de las incubadoras en el proceso de crear empresas solidarias
- metodología para fomentar las empresas
- Programa "fast track" para crear empresas

proceso de crear empresas comunitarias. Tuvo otros dos éxitos, que no se si ha tenido repercusión posterior. Primero su metodología para fomentar las empresas, utilizando dos tipos de profesionales en la incubación: uno especialista en los aspectos empresariales y otro especialista en la conducta humana y las

relaciones de grupo. Se fomentaba activamente el apoyo del liderato comunitario hacia el grupo de empresarios. La segunda fue su estrategia para la creación rápida de empresas que tuvo como ejes los servicios de incubación por un lado y por el otro la participación de entidades gubernamentales y empresas del sector privado como fuentes de contratos, ofrecidos por éstas partiendo de sus propias necesidades de adquirir bienes y servicios relacionados con sus funciones. Se consiguió que las entidades gubernamentales celebraran subastas cerradas para las empresas así incubadas. Termino aquí el viaje al pasado y prosigo con las reflexiones. Como muchos, opino que estamos en uno de esos momentos particulares de la historia, que son coyunturales. Ante nosotros tenemos la posibilidad real de cambiar de rumbo, de crear otra realidad lo que conlleva una gran responsabilidad. Desde esa perspectiva es que quiero compartir estas reflexiones. Aunque mi filósofa favorita, Mafalda, dice que lo urgente no deja tiempo para lo importante, en este particular momento

histórico tenemos que hacer ambas cosas, lo urgente y sobre todo lo importante. Con todo en crisis, los recursos humanos agobiados, los económicos escasos y el tiempo apremiando, vale el dicho popular de vísteme con calma que voy de prisa.



PRIMERA REFLEXIÓN: ES IMPORTANTE TENER UN

ACUERDO CLARO DEL RESULTADO FINAL QUE QUEREMOS

El primer cambio importante que propongo que realicemos es comenzar siempre con el final.

¿A dónde queremos llegar? ¿Cuál es el resultado final al que aspiramos? La visión, que así se llama también,

añade muchas ventajas al proceso: Incrementa la confianza y la efectividad de las acciones individuales y de grupo, facilita el reclutamiento de apoyo y de recursos, mantiene el entusiasmo, estimula la creatividad. También permite evaluar lo que hacemos y facilita mantenernos en ruta.

La visión es una semilla de futuro que creamos y es importante el contenido que le



asignamos. Debe fundamentarse en los principios y valores predurables, importantes para el grupo, empresa o comunidad.

En términos de país, es importante que insertemos nuestras actividades hacia una economía solidaria en

una visión compartida de la sociedad que queremos, de

ese Puerto Rico posible. La Sociedad Puertorriqueña de

Planificación está proponiendo que como país

abracemos la siguiente visión, que es producto de

diversos grupos de nuestra sociedad y que lleva algún

Puerto Rico



es un país sostenible,
próspero, justo, democrático,
solidario y feliz.

Feliz: Nosotros, los ciudadanos de este país, afirmamos y celebramos nuestra identidad y riqueza cultural. Podemos decidir el futuro de nuestras vidas y auto-realizamos, construyendo y disfrutando en forma solidaria todas las riquezas materiales y sociales de Puerto Rico en equilibrio con la naturaleza.

tiempo circulando.

Puerto Rico es un país sostenible, próspero, justo, democrático, solidario y feliz.

La visión es acompañada con las definiciones de sus términos, como se muestra.

PRINCIPIOS ESTRATÉGICOS	EVALUACIÓN DE METAS, OBJETIVOS, ACCIONES POR ÁMBITO DE ACCIÓN EN RELACIÓN A CADA PRINCIPIO ESTRATÉGICO				
	AMBIENTE	SOCIEDAD	ECONOMÍA	GOBIERNO	CIUDADANO
Desarrollo sostenible	¿La propuesta es cónsona con y promueve que Puerto Rico sea sostenible? ¿Promueve desarrollo en vez de crecimiento? ¿Abona a la reducción de la huella ecológica?				
Democracia Participativa	¿La propuesta promueve o es resultado de un proceso democrático y participativo?				
Transparencia	¿La propuesta se presenta, promueve o es resultado de un proceso realizado con transparencia?				
Solidaridad	¿La propuesta es cónsona o promueve la solidaridad y hace prevalecer la equidad?				
Justicia	¿La propuesta promueve la justicia y la equidad o es resultado de un proceso justo y equitativo?				
Felicidad	¿La propuesta es cónsona o promueve la felicidad de los ciudadanos?				

Los principios en que se fundamenta esa visión son los siguientes:

— **Desarrollo sostenible, democracia participativa, transparencia, Solidaridad, Justicia y felicidad.**

Están todos definidos, señalo solamente una de las definiciones:

— **Felicidad:** Es la afirmación y celebración de nuestra identidad y riqueza cultural. Es el cultivo de lazos de afinidad y redes de apoyo familiares, grupales, comunitarias y nacionales. Es la oportunidad de autorrealizarnos, decidir el futuro de nuestras vidas, construyendo y disfrutando en forma solidaria todas las riquezas materiales, sociales y espirituales de Puerto Rico.

“Planificar no significa saber qué decisión voy a tomar mañana, sino qué decisión debo tomar hoy para conseguir lo que quiero mañana.”

Peter Drucker

Por otra parte, es también importante utilizar la planificación como instrumento para la toma de decisiones, y no solo para llenar los requisitos de alguna fuente de fondos.



LA SEGUNDA REFLEXIÓN GIRA ENTORNO A QUIÉNES TENEMOS QUE SER PARA LOGRAR CREAR UNA ECONOMÍA SOLIDARIA.

SEGUNDA REFLEXIÓN

QUIÉNES TENEMOS QUE SER PARA LOGRAR CREAR UNA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Los procesos de cambio social son por naturaleza lentos. Si queremos tener los resultados de un desarrollo humano

dirigido a mejorar nuestra calidad de vida en todos sus aspectos, y dirigido también a

crear los mecanismos sociales y materiales que fomenten que este proceso siga evolucionando, es de crucial importancia que atendamos quiénes somos y como interactuamos. Sobre todo, la economía solidaria requiere que trabajemos juntos.



Uno de los escollos más significativos que nos confrontamos en Fomento de Corporaciones Propiedad de Trabajadores fue precisamente el paradigma, el cuadro



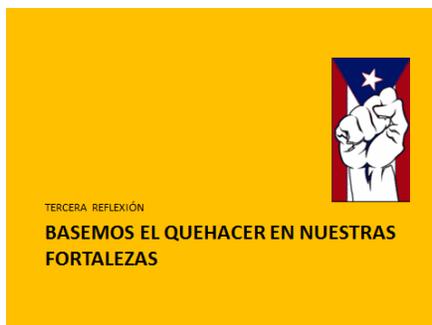
mental, de empresario que tenían los trabajadores dueños, más cercano a la caricatura del empresario explotador del siglo 19 que del emprendedor solidario. Igualmente el cuadro mental de trabajador estaba más cercano al del jornalero explotado del siglo 19 que el un trabajador dueño de su empresa. Lo que no nos debe sorprender porque esa es nuestra experiencia. Sin embargo, esas definiciones

inconscientes dificultan la relación de grupo necesaria para que el emprendimiento solidario funcione efectivamente.

No basta decir que es necesaria la educación, tenemos que poner en la agenda de trabajo lograr que nosotros, que somos los actores principales de este proceso, nos juntemos para compartir, aprender, enseñar, guiar y apoyarnos mutuamente. La economía solidaria requiere trabajo en grupo, trabajemos con intención para fortalecer la confianza, las destrezas de tomar decisiones en forma colectiva, la capacidad para evaluar sin personalizar ni tomar personalmente la crítica, la capacidad para asumir responsabilidad. Esto es tan crucial al éxito que no podemos dejarlo al azar.

Sobre todo, trabajemos esto con los jóvenes. Examinen y multipliquen las experiencias del Junte de Lloréns y de Barriada Morales en Caguas, entre otros sitios donde se está

dando una gran transformación en nuestro quehacer social.



TERCERA REFLEXIÓN: BASEMOS NUESTRO QUEHACER EN NUESTRAS FORTALEZAS



El tabonuco es el pilar de uno de los bosques maduros más fascinantes que tiene el Yunque. En un bosque maduro la diversidad de elementos que lo componen ha creado una red de interconexiones tan efectivas que la aportación de cada componente es aprovechada y a su vez la sobrevivencia de cada componente es garantizada. Un bosque maduro es en realidad un ecosistema casi autosuficiente. El tabonuco es algo delgado de tronco con un dosel reducido y tienen raíces superficiales debido a la falta de oxígeno en el subsuelo. No es visiblemente espectacular como las secuías o los árboles amazónicos, sobre todo si los vemos después del paso de un huracán. Su espectacularidad es de otra índole. Tienen un secreto que no se ve a primera vista. Estos árboles están singularmente adaptados para resistir el azote de los huracanes, garantizando de paso la sobrevivencia del bosque y su diversidad. Forman una red de raíces interconectadas que no solo los amarra juntos dándole fuerza para resistir los vientos sino que esta red también provee para que después del huracán los árboles que mejor sobrevivan comiencen a nutrir a los afectados.

No solo me parece que el bosque de tabonuco es una imagen que ayuda a visualizar una economía solidaria, también se me antoja que nosotros somos como el bosque de tabonuco. Después de haber sobrevivido tantos huracanes –invasiones, coloniaje, abandono, esclavitud, explotación, emigración, represión, gobiernos corruptos, globalización, medidas neoliberales, crisis tras crisis tras crisis económica, social-estamos machacados, como diría mi mamá un poco “espeluzaos”. Pero cuidado con juzgarnos nosotros mismos solo por las apariencias, tenemos como los tabonucos nuestra arma secreta, la red solidaria donde radica nuestra fuerza colectiva, que

todavía invariablemente aflora, para nuestro alivio, en los momentos precisos. Que algunas partes de nuestro “bosque social” parece que no tienen remedio, tenemos de donde nutrirlo para que vuelva a florecer. Les propongo que descartemos el acercamiento limitante, que consume el debate público actual, y demasiadas veces surge en nuestras conversaciones, que se concentra en lo que no tenemos, no sabemos, no podemos y no deja que progrese. Hablemos de nuestras fortalezas y oportunidades, pensemos en positivo, y partamos de éstas para crear ese Puerto Rico que merecemos.



CUARTA REFLEXIÓN
**CULTIVEMOS Y CONSOLIDEMOS
NUESTRO CAPITAL SOCIAL**

DEFINICIÓN

- El término capital social se refiere al conjunto de normas de confianza, valores, actitudes y redes entre personas e instituciones de una comunidad que define el grado de interrelación entre los diferentes actores sociales y facilita acciones colectivas y de cooperación.

CUARTA REFLEXIÓN: CULTIVEMOS Y CONSOLIDEMOS NUESTRO CAPITAL SOCIAL

El término capital social se refiere al conjunto de normas de confianza, valores, actitudes y redes entre personas e instituciones de una comunidad que define

el grado de interrelación entre los diferentes actores sociales y facilita acciones colectivas y de cooperación.

Hay tres tipos o manifestaciones del capital social. El capital social de *enlace* se refiere al que establece la norma y facilita las relaciones entre los miembros de un mismo grupo o comunidad. El capital social de *punte* es el que permite las

relaciones con los miembros de otros grupos, son relaciones con “el otro”, con el que es distinto. La existencia del mismo es esencial para la creación de redes más allá de los grupos inmediatos y cerrados; sea esta inmediatez dictada tanto por la proximidad geográfica como por intereses comunes. Sin capital social de puente no puede haber convocatoria social amplia y mucho menos la sociedad inclusiva y respetuosa de la diversidad que requiere la economía solidaria.

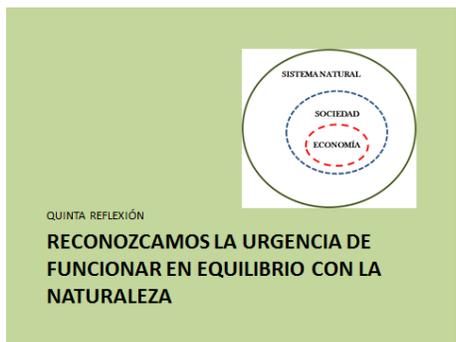
Finalmente muchos autores reconocen una tercera clase de capital social, el de acceso. Este se define como el que permite que los diferentes grupos accedan a los espacios y actores sociales con recursos y poder para facilitar proyectos y, sobre todo, cambios sociales. Este último es necesario en tanto que persistan en la sociedad actores con diferentes cuotas de poder e influencia.



Es indispensable no subestimar la importancia del capital social en los procesos de desarrollo, especialmente los de índole solidario. Quizás el trabajo más famoso sobre este tema es el de Putman, Leonardi y Nanetti (1993). En su libro los autores estudiaron el desarrollo desigual que se verificó entre el norte y el sur de Italia a partir del 1970. Veinte años

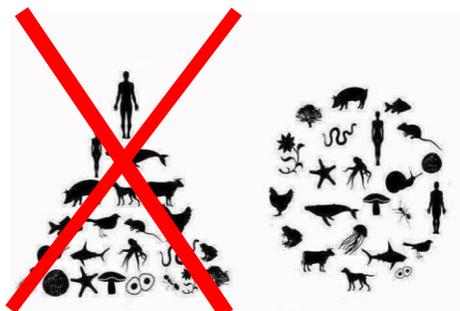
después la región del norte había logrado mejores niveles de desarrollo y sobre todo de buen gobierno en comparación con el sur, a pesar de que este último contaba en algunos casos con más recursos financieros. La conclusión a la que llegaron fue clara: el mejor desempeño tanto económico como político del norte se debía a su superior capital social, al mayor grado de confianza entre sus ciudadanos y a la densidad más elevada de redes y relaciones entre éstas.

Trabajemos conscientemente y con intención para fortalecer nuestro capital social.



QUINTA REFLEXIÓN; RECONOZCAMOS LA URGENCIA DE FUNCIONAR EN EQUILIBRIO CON LA NATURALEZA

La crisis por la cual atraviesa Puerto Rico está insertada en el contexto de una crisis mundial, que más allá de una profunda crisis económica, es la confrontación de la humanidad con los límites del sistema natural. El desequilibrio del sistema natural, provocado por los impactos negativos de las actividades sociales y económicas de los seres humanos, ya tiene consecuencias que ponen en riesgo





la propia existencia de la especie humana. El solventar esta crisis requiere movernos hacia una sociedad ecológicamente sostenible, y por ende se impone un cambio de modelo de funcionamiento. Este cambio urge, lo tenemos que priorizar y requiere

cambios importantes en la manera de concebir nuestra relación con el sistema natural, de determinar nuestras necesidades y hasta de hacer negocios. Nuestro nuevo lema tiene que ser: BASURA CERO: REDUCIR, REUSAR, RECICLAR.

Por otra parte, el crear esta sociedad sostenible abre un mundo de posibilidades para la economía solidaria, desde proyectos de energía alternativa, reduciendo así la huella ecológica de mayor impacto nuestro, agrícolas para consolidar nuestra seguridad alimentaria y emprendimientos para alcanzar la meta de Basura Cero. Lo que hoy vemos como basura en realidad encierra un caudal de materia prima para la elaboración de bienes.



Por último, los dejo que una gráfica que muestra los elementos importantes a incluir en el proceso hacia lograr una economía solidaria.

Muchas gracias.